



# **C.I.S.S.A.**

## **RENDICONTO SEMPLIFICATO PER IL CITTADINO ESERCIZIO 2025**

## **PREMESSA**

Il rendiconto semplificato per il cittadino è un documento che l'Ente mette a disposizione dei propri cittadini per una lettura facilitata del rendiconto di gestione 2025, approvato dall'Assemblea Consortile..

È il documento che riassume contabilmente l'attività annuale dell'Ente, presentando i risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nell'esercizio trascorso.

Per comprendere il significato dei dati riportati nelle tabelle successive, è necessario conoscere alcuni concetti fondamentali.

Il Risultato di bilancio di un Comune si misura come differenza fra entrate accertate e spese impegnate.

- Un'entrata viene accertata, quindi contabilizzata, se l'ente ha maturato il diritto a riscuoterla.
- Una spesa viene impegnata, quindi contabilizzata, se l'ente ha maturato un debito che deve pagare.

In certi casi le entrate vengono rimosse nel medesimo anno in cui è nato il diritto di credito, quindi oltre alla contabilizzazione dell'accertamento, viene contabilizzato anche l'incasso. Analogamente, in certi casi le spese vengono pagate nel medesimo anno in cui è nato il debito, quindi oltre alla contabilizzazione dell'impegno di spesa, viene contabilizzato anche il pagamento.

Il risultato calcolato come differenza fra entrate accertate e spese impegnate, è il risultato di competenza finanziaria.

Il risultato calcolato come differenza fra entrate rimosse e spese pagate, è il risultato in termini di cassa.

Le riscossioni e i pagamenti possono riferirsi ad entrate accertate e a spese impegnate nel corso dell'ultimo esercizio, in tal caso si parla di riscossioni e pagamenti dell'ultimo esercizio cui il rendiconto si riferisce; ma possono anche riferirsi ad entrate accertate e a spese impegnate nei precedenti esercizi: in tal caso si parla di riscossioni e pagamenti in conto residui.

- Le entrate accertate ma non rimosse nel corso dell'esercizio danno luogo ai residui attivi, cioè a crediti.
- Le spese impegnate ma non pagate nel corso dell'esercizio danno luogo ai residui passivi, cioè a debiti.

Infine è stato introdotto con la riforma degli ultimi anni il Fondo Pluriennale Vincolato: esso è la differenza fra entrate accertate e le spese direttamente finanziate da queste entrate, che si origina però quando i debiti riferiti a queste spese si manifesteranno negli anni futuri. L'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato viene riproposto in entrata negli esercizi successivi a copertura dei suddetti debiti.

Vengono inoltre illustrati i progetti finanziati con il PNRR in corso di attuazione.

## RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2025

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 riportato in fondo alla tabella è il dato che mostra, in estrema sintesi, l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate., inoltre è indicativo di una equilibrata capacità dell'Ente di utilizzare le risorse che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio.

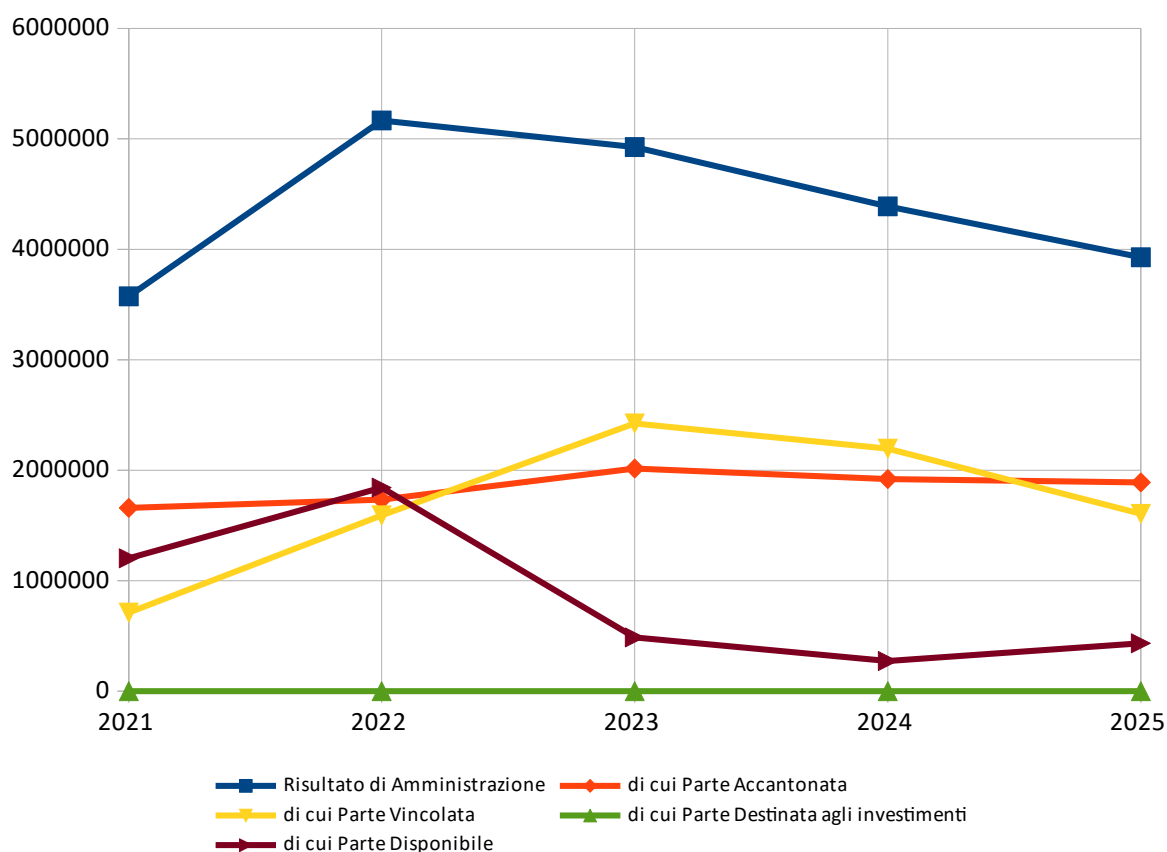
		Gestione		
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa al 1 Gennaio 2025				<b>1.502.347,59</b>
Riscossioni	+	4.644.448,94	5.348.610,76	<b>9.993.059,70</b>
Pagamenti	-	1.185.891,51	8.012.032,79	<b>9.197.924,30</b>
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025</b>	=			<b>2.297.482,99</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	-			<b>0,00</b>
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025</b>	=			<b>2.297.482,99</b>
Residui Attivi	+	1.051.553,78	3.186.994,33	<b>4.238.548,11</b>
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				<b>0,00</b>
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				<b>0,00</b>
Residui Passivi	-	392.301,47	1.120.356,69	<b>1.512.658,16</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			<b>1.569.902,68</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			<b>0,00</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Incremento di Attività Finanziarie	-			<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025</b>	=			<b>3.453.470,26</b>

Il risultato di amministrazione si scompone nelle seguenti parti:

- Parte accantonata: possiamo definirla come la parte relativa a riserve;
- Parte vincolata: è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno originato l'avanzo;
- Parte destinata: è la parte che deve essere destinata ad investimenti;
- Parte disponibile: ciò che residua dalle tre parti precedenti.

È quindi possibile monitorare l'andamento del Risultato di Amministrazione e delle sue parti nel corso degli Esercizi Finanziari.

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Risultato di Amministrazione</b>	<b>3.574.216,86</b>	<b>5.166.411,71</b>	<b>4.925.850,03</b>	<b>4.388.844,96</b>	<b>3.453.470,26</b>
<i>di cui Parte Accantonata</i>	1.659.174,07	1.733.279,28	2.015.850,06	1.919.855,57	1.798.103,75
<i>di cui Parte Vincolata</i>	711.804,19	1.590.930,87	2.423.918,63	2.196.000,00	1.605.309,74
<i>di cui Parte Destinata agli investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Parte Disponibile</i>	1.203.238,60	1.842.201,56	486.081,34	272.989,39	50.056,77



## **PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)**

Il piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR rappresenta il programma con cui il governo intende gestire i fondi del Next Generation Eu, lo strumento di ripresa e rilancio economico introdotto dall'Unione europea per risanare le perdite causate dalla pandemia.

Di seguito l'elenco dei progetti finanziati in corso di realizzazione:

<i>Descrizione</i>
PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.2 -PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - 2023/2025 CUP F84H22000310006 FSE (ENTRATA CAP.11/1)
PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.1 -SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI-2023/2025 CUP F84H22000090006 FSE (ENTRATA CAP.11/2)
PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.2 -PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - 2023/2025 CUP F84H22000310006 FSE (ENTRATA CAP.11/1)
PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.1 -SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI-2023/2025 CUP F84H22000090006 FSE (ENTRATA CAP.11/2)

## TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO

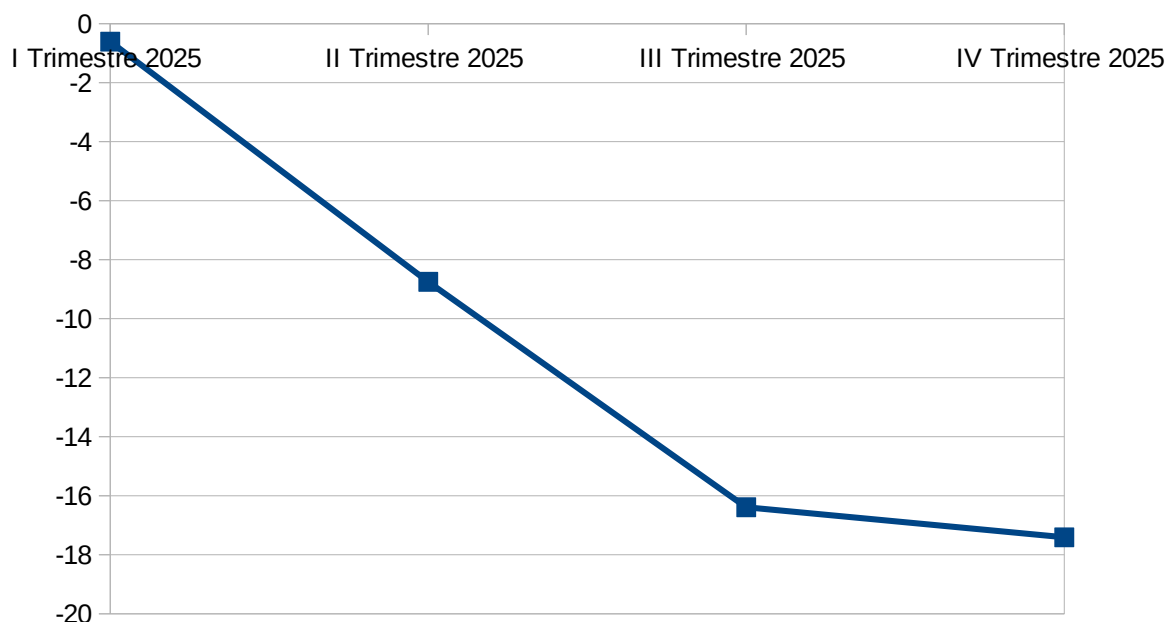
L'indicatore di tempestività dei pagamenti definisce in giorni il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.

L'indice sarà un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario; L'indicatore deve essere calcolato su **base trimestrale** e su **base annuale** e dovrà essere pubblicato entro il trentesimo giorno dalla conclusione di ogni trimestre e quello annuale entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

### PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

I Trimestre 2025	II Trimestre 2025	III Trimestre 2025	IV Trimestre 2025	Anno 2025
-0,61	-8,75	-16,39	-17,41	-10,50

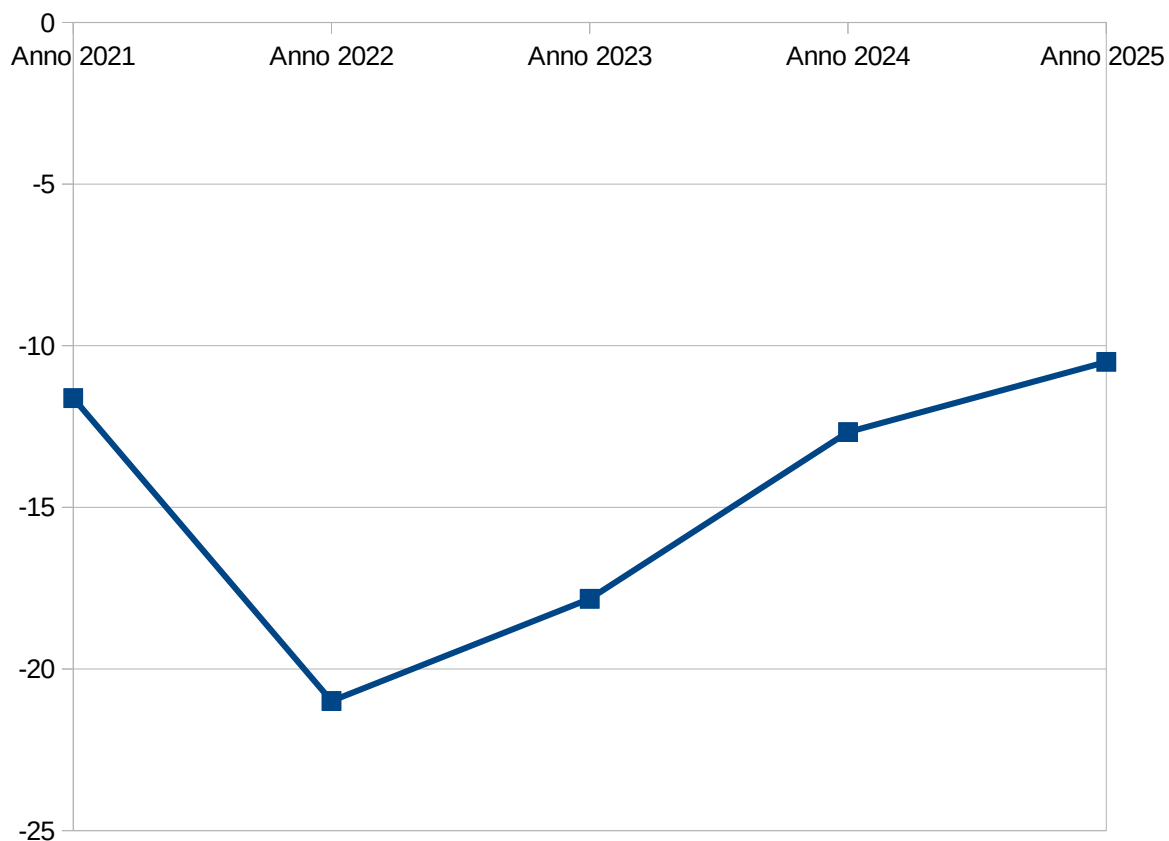
*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*



**ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI**

Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
-11,62	-20,99	-17,83	-12,67	-10,50

*Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014*



## **GRADO DI COPERTURA DEI SERVIZI**

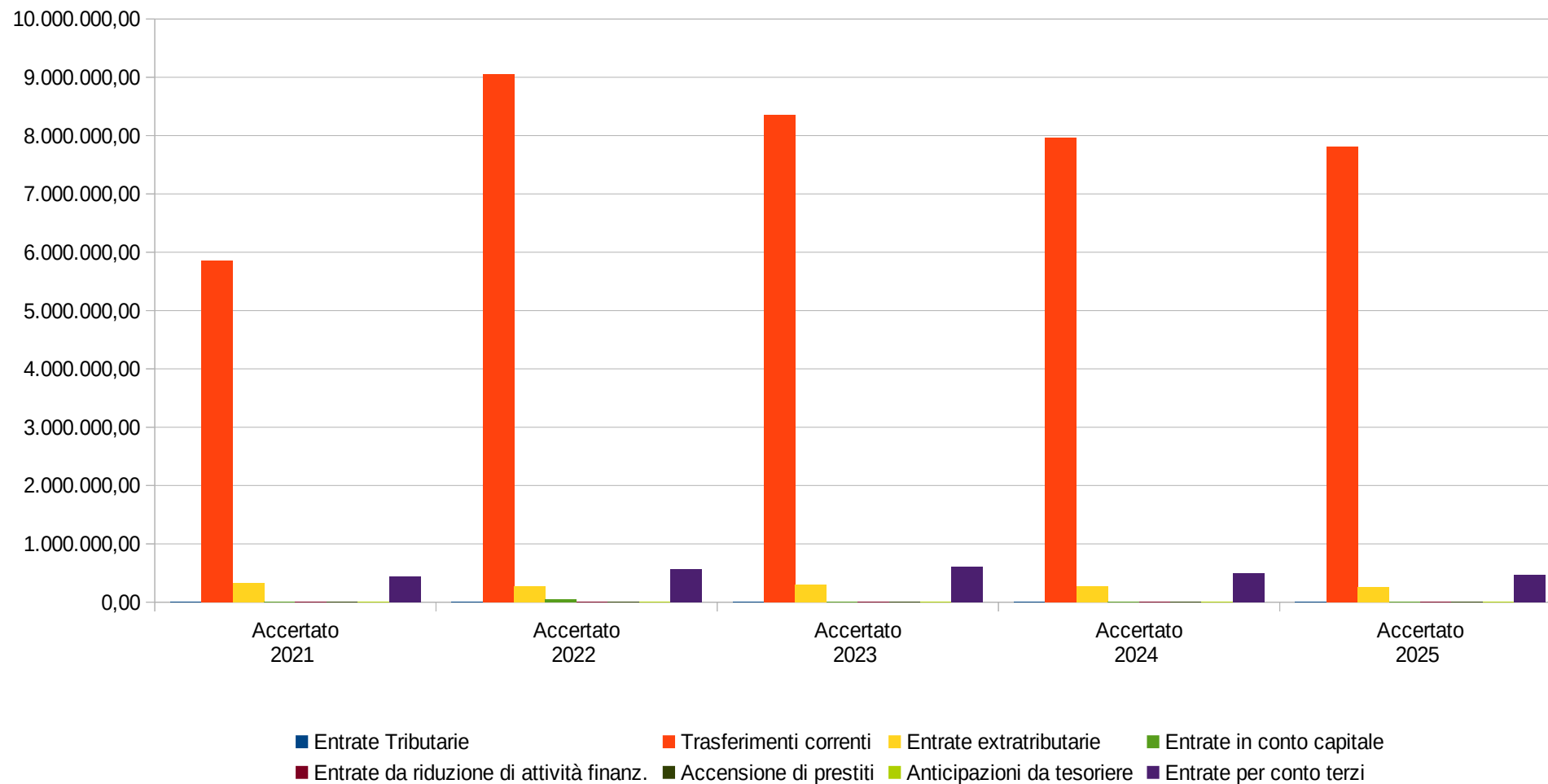
Vedasi la delibera apposita inerente i servizi a domanda individuale

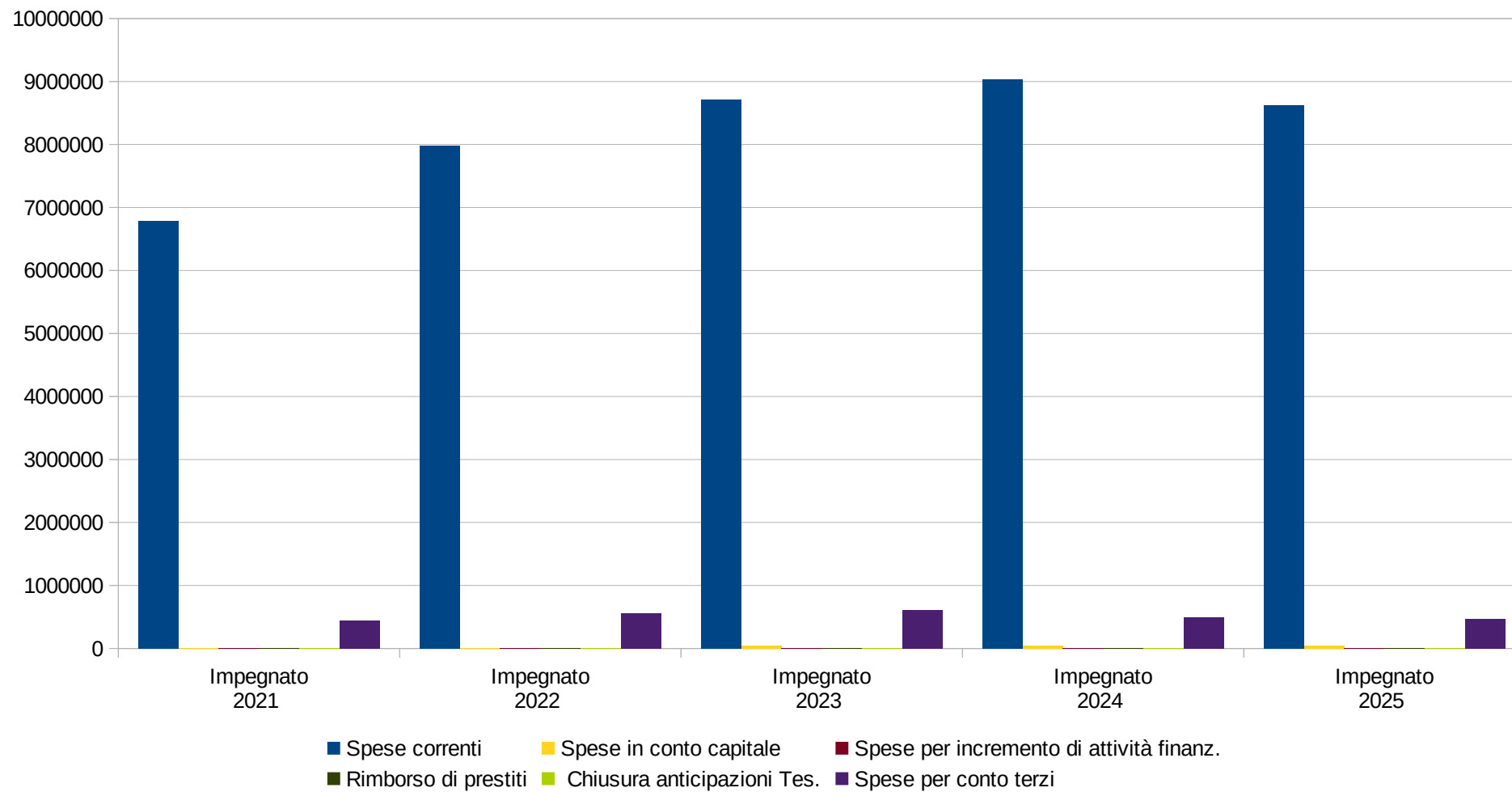


## ANDAMENTO ANALITICO DELLE RISORSE FINANZIARIE

<b>ENTRATE</b>	<b>Accertato 2021</b>	<b>Accertato 2022</b>	<b>Accertato 2023</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Accertato 2025</b>
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	1.443.408,86	957.076,07	1.873.953,97	2.899.323,16	2.333.300,00
F.P.V. di parte corrente	105.838,82	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	7.808.136,89
Entrate extratributarie	327.467,76	276.612,79	294.029,23	277.092,14	261.491,11
Entrate in conto capitale	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate Finali</b>	<b>6.187.483,83</b>	<b>9.381.124,21</b>	<b>8.642.100,82</b>	<b>8.244.411,95</b>	<b>8.069.628,00</b>
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni da tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate per conto terzi	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
<b>Totale dell'Esercizio</b>	<b>6.624.774,96</b>	<b>9.943.184,57</b>	<b>9.250.338,19</b>	<b>8.732.225,82</b>	<b>8.535.605,09</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>8.174.022,64</b>	<b>11.177.323,54</b>	<b>11.629.541,88</b>	<b>12.513.026,29</b>	<b>11.790.744,20</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8.174.022,64</b>	<b>11.177.323,54</b>	<b>11.629.541,88</b>	<b>12.513.026,29</b>	<b>11.790.744,20</b>

<b>SPESE</b>	<b>Impegnato 2021</b>	<b>Impegnato 2022</b>	<b>Impegnato 2023</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Impegnato 2025</b>
Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	6.785.825,37	7.976.503,22	8.711.758,81	9.036.772,36	8.625.431,38
F.P.V. di parte corrente	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11	1.569.902,68
Spese in conto capitale	0,00	0,00	40.234,03	39.459,76	40.981,01
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese Finali</b>	<b>7.062.888,27</b>	<b>8.481.752,94</b>	<b>9.633.470,15</b>	<b>9.998.071,23</b>	<b>10.236.315,07</b>
Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni Tes.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per conto terzi	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
<b>Totale dell'Esercizio</b>	<b>7.500.179,40</b>	<b>9.043.813,30</b>	<b>10.241.707,52</b>	<b>10.485.885,10</b>	<b>10.702.292,16</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>7.500.179,40</b>	<b>9.043.813,30</b>	<b>10.241.707,52</b>	<b>10.485.885,10</b>	<b>10.702.292,16</b>
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>673.843,24</b>	<b>2.133.510,24</b>	<b>1.387.834,36</b>	<b>2.027.141,19</b>	<b>1.088.452,04</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>8.174.022,64</b>	<b>11.177.323,54</b>	<b>11.629.541,88</b>	<b>12.513.026,29</b>	<b>11.790.744,20</b>

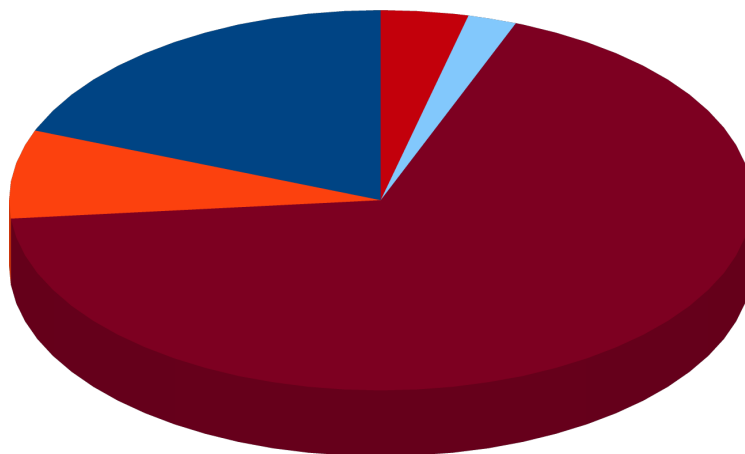
**EVOLUZIONE PLURIENNALE DELLE ENTRATE**

**EVOLUZIONE PLURIENNALE DELLE SPESE**

## COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA 2025

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
<i>Utilizzo Av. Amm.ne</i>	2.333.300,00	16,350%	2.333.300,00	19,790%	2.333.300,00	27,120%	100,000%
<i>F.P.V. di parte corrente</i>	921.839,11	6,460%	921.839,11	7,820%	921.839,11	10,710%	100,000%
<i>F.P.V. in c/capitale</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Entrate Tributarie</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Trasferimenti correnti</i>	9.454.996,17	66,240%	7.808.136,89	66,220%	4.659.343,59	54,150%	59,670%
<i>Entrate extratributarie</i>	333.300,00	2,340%	261.491,11	2,220%	223.290,08	2,600%	85,390%
<i>Entrate in conto capitale</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Accensione di prestiti</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Anticipazioni da tesoriere</i>	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Entrate per conto terzi</i>	730.000,00	5,110%	465.977,09	3,950%	465.977,09	5,420%	100,000%
<b>TOTALE</b>	<b>14.273.435,28</b>	<b>100,000%</b>	<b>11.790.744,20</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.603.749,87</b>	<b>100,000%</b>	<b>72,970%</b>

### ACCERTAMENTI



- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| ■ Utilizzo Av. Amm.ne       | ■ F.P.V. di parte corrente                     |
| ■ F.P.V. in c/capitale      | ■ Entrate Tributarie                           |
| ■ Trasferimenti correnti    | ■ Entrate extratributarie                      |
| ■ Entrate in conto capitale | ■ Entrate da riduzione di attività finanziarie |
| ■ Accensione di prestiti    | ■ Anticipazioni da tesoriere                   |
| ■ Entrate per conto terzi   |  |

**GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA**

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi; di questo importo complessivo le entrate extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente.

I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri Enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

L'Ente per mantenere in essere i propri servizi istituzionali di natura non commerciale può contare quasi esclusivamente dai trasferimenti da altri Enti pubblici.

<i>INDICE</i>		<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Autonomia Finanziaria=	Entrate Tributarie + Extratributarie	3,400%	3,360%	3,240%
	Entrate Correnti			

## **DETTAGLIO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE**

**L'ENTE NON HA ENTRATE TRIBUTARIE**

**PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE**

Sono indicatori che consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

<b>INDICE</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Pressione entrate proprie pro-capite =	Entrate Tributarie + Extratributarie	3,41	3,21	3,03
	N.Abitanti			

*Nota: abitanti al 01/01/2025*

<b>INDICE</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Pressione tributaria pro-capite =	Entrate Tributarie	0,00	0,00	0,00
	N.Abitanti			

*Nota: abitanti al 01/01/2025*

## **ANALISI DEI TRASFERIMENTI CORRENTI**

Un secondo insieme di risorse che compongono le Entrate Correnti è costituito dai trasferimenti finanziari da altre istituzioni pubbliche o da privati. Tali risorse, sono i principali mezzi finanziari che permettono di incrementare la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	824.438,14	10,560%	680.268,06	14,600%	82,510%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	6.935.576,57	88,820%	3.930.953,35	84,370%	56,680%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	48.122,18	0,620%	48.122,18	1,030%	100,000%
Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<b>TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>7.808.136,89</b>	<b>100,000%</b>	<b>4.659.343,59</b>	<b>100,000%</b>	<b>59,670%</b>

## **ENTRATE EXTRATRIBUTARIE E ANALISI DELLA POLITICA TARIFFARIA**

L'ultima componente delle Entrate Correnti include i proventi dei servizi e i proventi diversi.

Il sistema tariffario è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino.

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Entrate per mobilità sanitaria attiva	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da alberghi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da asili nido	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da attività di	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%



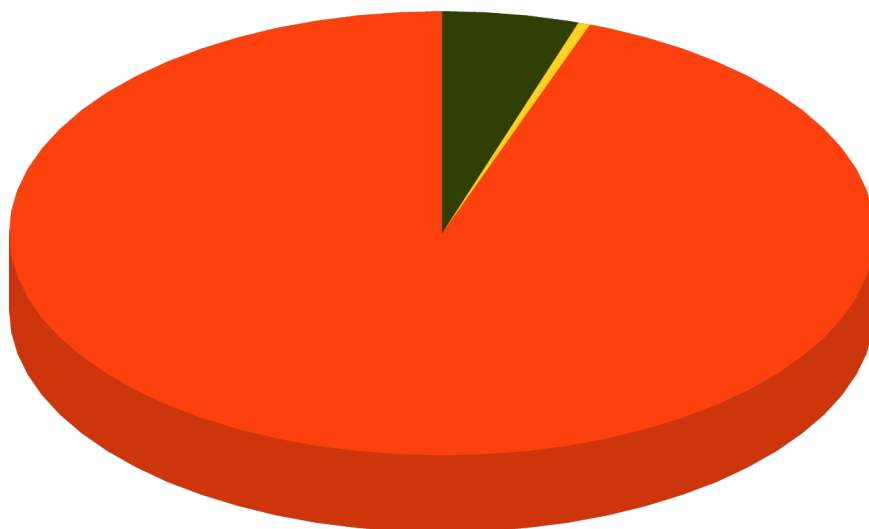
	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
monitoraggio e controllo ambientale					
Proventi da autorizzazioni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da bagni pubblici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da consulenze	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da convitti, colonie, ostelli, stabilimenti termali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da corsi extrascolastici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da diritti di segreteria e rogito	6.611,57	3,720%	6.611,57	4,720%	100,000%
Proventi da giardini zoologici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da impianti sportivi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da licenze d'uso per software	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da mattatoi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da mense	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da mercati e fiere	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da pesa pubblica	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da quote associative	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi di arbitrato e collaudi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi di copia e stampa	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi informatici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi ispettivi e controllo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi n.a.c.	171.029,86	96,280%	133.468,71	95,280%	78,040%
Proventi da servizi per formazione e	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
addestramento					
Proventi da servizi sanitari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da servizi turistici	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da spurgo pozzi neri	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da strutture residenziali per anziani	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da trasporto carni macellate	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi da trasporto scolastico	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per lo smaltimento dei rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per organizzazione convegni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Proventi per traffico e trasporto passeggeri e utenti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<b>TOTALE TARIFFE</b>	<b>177.641,43</b>	<b>100,000%</b>	<b>140.080,28</b>	<b>100,000%</b>	<b>78,860%</b>

## COMPOSIZIONE DELLE SPESE DI COMPETENZA 2025

	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Pagato	Percentuale sul totale	Percentuale di pagamento
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Spese correnti</i>	12.985.435,28	90,980%	8.625.431,38	94,450%	1.569.902,68	100,000%	7.542.488,67	94,140%	94,140%
<i>Spese in conto capitale</i>	58.000,00	0,410%	40.981,01	0,450%	0,00	0,000%	3.981,01	0,050%	0,050%
<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Rimborso di prestiti</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Chiusura anticipazioni Tes.</i>	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
<i>Spese per conto terzi</i>	730.000,00	5,110%	465.977,09	5,100%	0,00	0,000%	465.563,11	5,810%	5,810%
<b>TOTALE</b>	<b>14.273.435,28</b>	<b>100,000%</b>	<b>9.132.389,48</b>	<b>100,000%</b>	<b>1.569.902,68</b>	<b>100,000%</b>	<b>8.012.032,79</b>	<b>100,000%</b>	<b>87,730%</b>

### IMPEGNI



- Disavanzo di Amm.ne
- Spese correnti
- Spese in conto capitale
- Spese per incremento di attività finanziarie
- Rimborso di prestiti
- Chiusura anticipazioni Tes.
- Spese per conto terzi

## GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	18,060%	18,800%	18,720%
	Entrate Correnti			

Nota: vedi piano degli indicatori

Le spese fisse impegnate, per prassi, sono le spese del personale, le spese per il rimborso della quota capitale e interesse dei mutui, se contratti. Quanto più il valore si avvicina all'unità tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e il rimborso della quota capitale e interessi dei mutui in scadenza.

In realtà, il grado di rigidità strutturale è notevolmente superiore all'indice sopra calcolato, in quanto sarebbero da considerare anche tutti i costi di funzionamento delle strutture (costi per consumo acqua, gas, energia elettrica, spese telefoniche, le imposte ecc.).

Volendo scomporre il grado di rigidità strutturale complessivo sopra evidenziato nelle due voci relative al costo del personale e al costo dei mutui si possono ottenere questi ulteriori indici:

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale=	Spese Personale	18,060%	18,800%	18,720%
	Entrate Correnti			

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per indebitamento=	Rimborso mutui e interessi	0,000%	0,000%	0,000%
	Entrate Correnti			

**GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE**

Come accennato precedentemente, per prassi, i principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale. Questi fattori devono essere riportati alla dimensione sociale individuandone la ricaduta diretta sul cittadino

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale pro-capite=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01/2025

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità costo del personale pro-capite=	Spese Personale	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01/2025

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità indebitamento pro-capite=	Rimborso mutui e interessi	0,00	0,00	0,00
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01/2025

### **COMPOSIZIONE ORGANICA DELLE RISORSE UMANE**

La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, ad esclusione del turn over e di talune eccezioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio il 31/12/2025:

<b>Direttore</b>						
<b>Q.F.</b>	<b>AREA</b>	<b>Qualifica Professionale</b>	<b>Dotazione organica rimodulata "sostenibile"</b>	<b>In servizio al 31/12/2025</b>	<b>Fabbisogno 2026-2028</b>	<b>Assunzioni previste 2026</b>
Dirigente	-	Direttore	1	1*	0	0
<b>Area Sociale e Socio sanitaria</b>						
<b>Q.F. (ex)</b>	<b>AREA</b>	<b>Qualifica Professionale</b>	<b>Dotazione organica rimodulata "sostenibile"</b>	<b>In servizio al 31/12/2025</b>	<b>Fabbisogno 2026-2028</b>	<b>Assunzioni previste 2026</b>
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Integrativa	1	1 (a.s.)	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Territoriale	1	1 (a.s.)	0	0

D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	<b>23 (compresi incarichi E.Q., aspettativa e tempo det. )</b>	20 (compresi 2 incarichi E.Q., 1 aspettativa **)	2	2
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Educatore coordinatore	<b>7*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)</b>	5	2*** ( di cui 2 t.d. da risorse vincolate	2*** ( di cui 2t.d. da risorse vincolate)
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Ufficio Tutele	<b>1</b>	<b>1</b>	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario Tecnico/Informati co	<b>0</b>	0	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario Amministrativo e amministrativo contabile	<b>2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)</b>	0	2*** ( di cui 2 t.d. da risorse vincolate	2*** ( di cui 2 t.d. da risorse vincolate
C	Area degli Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	<b>4</b>	4	0	0
B	Area degli Operatori esperti	Esecutore amministrativo (di cui originariamente 3 Adest)	<b>1</b>	<b>1</b>	0	0
<b>Area Amministrativa ed Economico Finanziaria</b>						

D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Amministrativa e Finanziaria	1	1	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Istruttore direttivo amministrativo-contabile	1	0	0	0
C	Area degli Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	5	4	1	1
B	Area degli Operatori esperti	Esecutore amministrativo	1	1	0	0
		<b>Totali</b>	<b>47</b>	<b>38</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

La percentuale di posti da riservare ai soggetti disabili, nonché la percentuale da riservare alle categorie protette di cui agli art. 11 e 18, comma 2 della legge 68/99, risulta soddisfatta.

\* Il posto è ricoperto con incarico ex art 110 TUEL (Personale a tempo determinato nominato con determinazione del Consiglio di Amministrazione n.25 del 30/04/2025, la nomina è quinquennale e scadrà pertanto il 30/4/2030 salvo eventuale proroga (vedi lettera J)

\*\*\*Figure professionali da assumere con risorse del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027 (personale a tempo determinato per 36 mesi). In realtà sono risorse già previste per l'anno 2025, ma ad oggi non realizzate (le risorse vengono assegnate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali) e pertanto si ripete la previsione nel 2026.



## SPESA DI PERSONALE

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti:
- rigidità costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

INDICE		2023	2024	2025
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente=	Spesa Personale	17,800%	17,260%	17,640%
	Spese Correnti del titolo 1°			

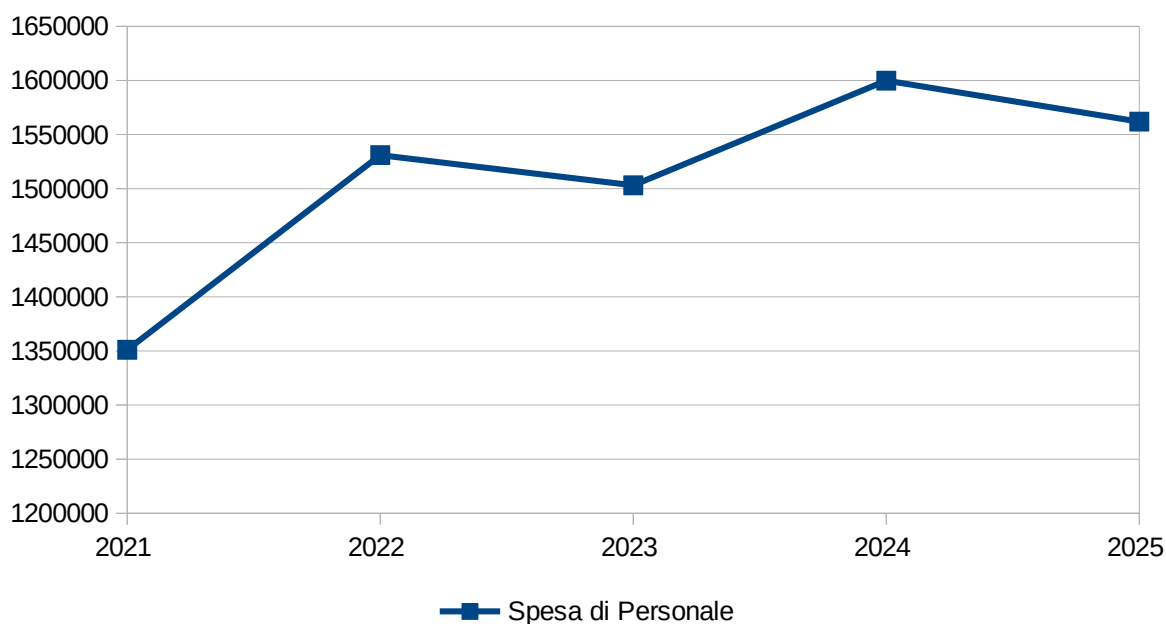
Nota: vedi piano degli indicatori

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale pro-capite=	Spesa Personale	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01/2025

Nel prospetto sottostante è evidenziata l'evoluzione della spesa di personale nel corso degli esercizi.

	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di Personale	1.351.063,75	1.530.965,01	1.503.005,55	1.599.795,77	1.561.947,90



## **SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

Al pari di ogni altro soggetto destinato all'erogazione di servizi, anche l'Ente ha la necessità di sostenere dei costi per far funzionare la struttura organizzativa. Al costo del personale già analizzato in precedenza, si aggiungono l'acquisto di beni di consumo (quali ad esempio la cancelleria utilizzata dagli uffici) e le prestazioni di servizi, come la fornitura dell'energia elettrica e del servizio telefonico. I mezzi destinati a tale scopo confluiscono nel totale delle Spese Correnti

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	17.283,00	0,390%	10.102,00	0,270%	58,450%
Aggi di riscossione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Altri beni di consumo	6.881,24	0,150%	4.491,62	0,120%	65,270%
Altri servizi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Consulenze	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Contratti di servizio pubblico	4.212.329,58	94,700%	3.601.587,65	95,050%	85,500%
Flora e Fauna	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Leasing operativo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Manutenzione ordinaria e riparazioni	3.960,28	0,090%	3.496,69	0,090%	88,290%
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	6.693,23	0,150%	6.189,98	0,160%	92,480%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.084,66	0,020%	1.044,02	0,030%	96,250%
Prestazioni professionali e specialistiche	6.242,25	0,140%	5.956,25	0,160%	95,420%
Servizi amministrativi	9.242,42	0,210%	6.133,84	0,160%	66,370%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	36.958,02	0,830%	33.959,26	0,900%	91,890%
Servizi di ristorazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Servizi finanziari	6.500,00	0,150%	6.281,80	0,170%	96,640%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	39.499,76	0,890%	33.850,65	0,890%	85,700%
Servizi sanitari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,000%
Utenze e canoni	66.504,89	1,500%	48.804,67	1,290%	73,390%
Utilizzo di beni di terzi	34.686,65	0,780%	27.054,34	0,710%	78,000%
<b>TOTALE SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>4.447.865,98</b>	<b>100,000%</b>	<b>3.788.952,77</b>	<b>100,000%</b>	<b>85,190%</b>

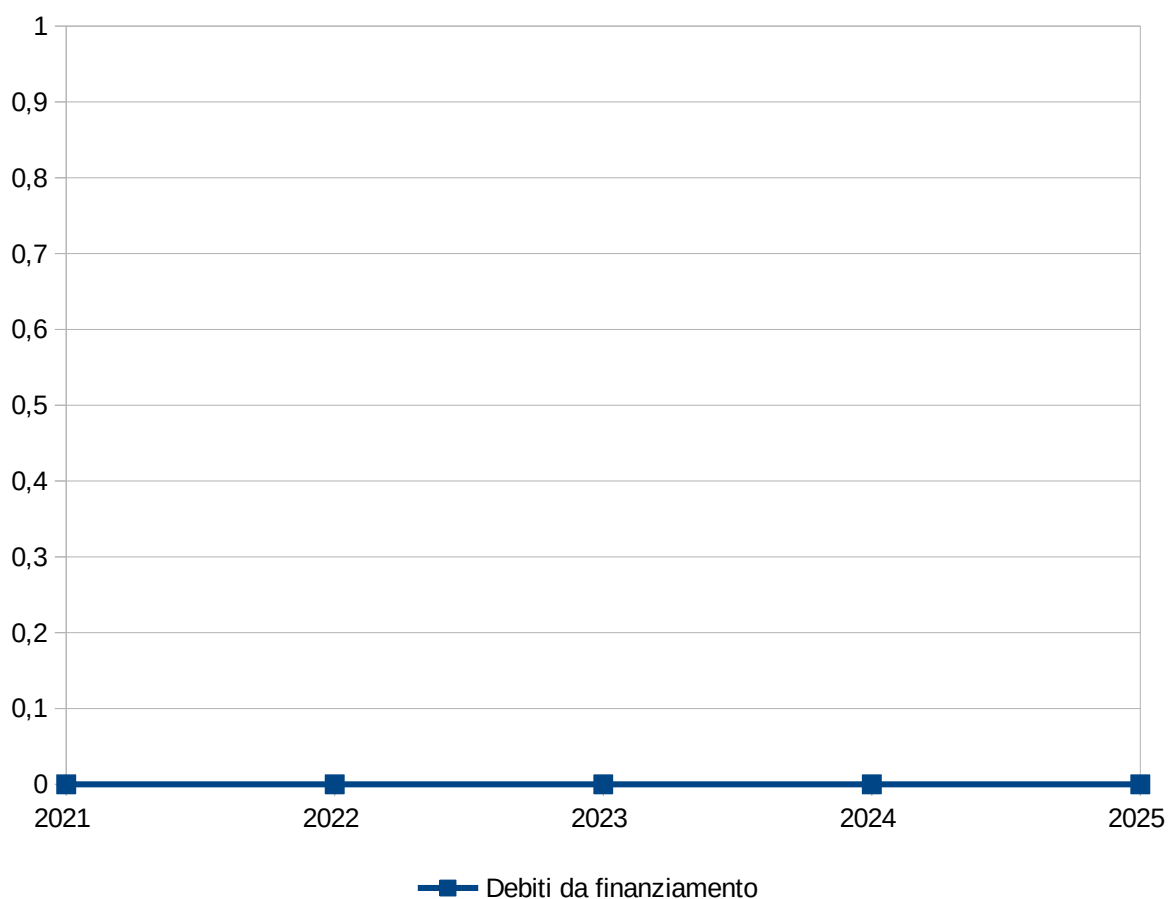
## **RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO**

La mole dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio.

Come si può notare, l'Ente non ha debiti

### **ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO**

	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti da finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE****Analisi delle quote capitale e interessi**

	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Pagamenti</i>	<i>Da riportare</i>
<i>Quota Interessi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Quota Capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Incidenza degli interessi sulle entrate correnti**

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Quota interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti	7.191.520,75	7.432.128,32	6.187.483,83	9.331.137,59	8.642.100,82
<b>% su Entrate Correnti</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,000%</b>
Limite art. 204 TUEL	10%	10%	10%	10%	10%

**INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE**

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate.

Nel corso dell'esercizio la buona disponibilità di cassa ha permesso di non ricorrere all'anticipazione di tesoreria, come si evince dal prospetto seguente.

	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato Accertato</i>	<i>Pagamenti Incassi</i>
<i>Entrate Titolo VII</i>	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
<i>Spese Titolo V</i>	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
<b>Saldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI**

<i>Analisi delle quote capitale e interessi</i>						
	<i>Previsione</i>	<i>Assestato</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Pagamenti</i>	<i>Da riportare</i>
<i>Quota Interessi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Quota Capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **ANALISI DELLE RISORSE STRUMENTALI DELL'ENTE**

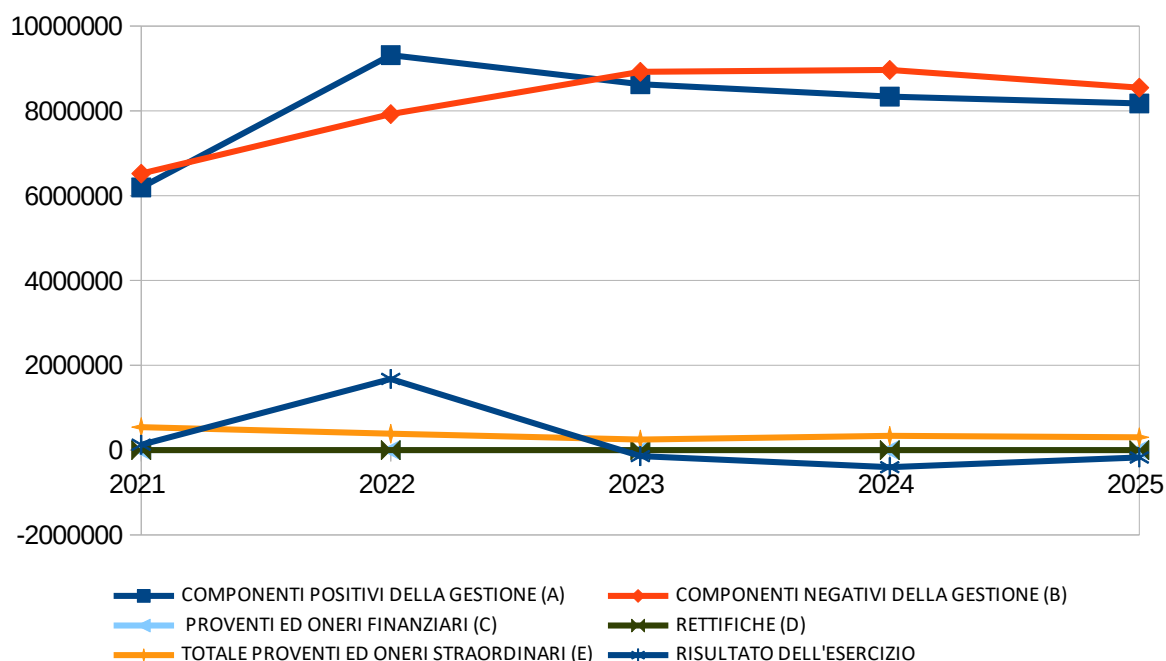
Descrizione	Valore Attuale	Fondo Ammortamento	Residuo da Ammortizzare
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
10201030501001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.171,30	1.215,85	955,45
10201030701001 Acquisto software	5.795,00	6.750,45	-955,45
10201990101001 Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	6.100,00	6.100,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>14.066,30</b>	<b>14.066,30</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
10202020199999 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	58.083,29	58.083,29	0,00
10202020301001 Mobili e arredi per ufficio	3.945,31	3.539,20	406,11
10202020303001 Mobili e arredi per laboratori	31.423,44	19.642,68	11.780,76
10202020399001 Mobili e arredi n.a.c.	199.065,71	199.065,71	0,00
10202020401001 Macchinari	2.684,00	1.245,57	1.438,43
10202020499001 Impianti	6.344,00	1.893,65	4.450,35
10202020599999 Attrezzature n.a.c.	83.513,59	82.634,37	879,22
10202020601001 Macchine per ufficio	231,80	231,80	0,00
10202020702001 Postazioni di lavoro	7.445,88	7.445,88	0,00
10202020703001 Periferiche	380,24	380,24	0,00
10202020704001 Apparat di telecomunicazione	2.543,33	2.543,33	0,00
10202020705001 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	109,99	109,99	0,00
10202020799999 Hardware n.a.c.	112.065,36	108.893,00	3.172,36
10202021299999 Altri beni materiali diversi	12.710,31	11.273,69	1.436,62
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>520.546,25</b>	<b>496.982,40</b>	<b>23.563,85</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	<b>534.612,55</b>	<b>511.048,70</b>	<b>23.563,85</b>

## **CONTO ECONOMICO PLURIENNALE**

La rendicontazione di un Ente Locale è una rendicontazione completa, nel senso che viene fornito il risultato in base a tre diversi sistemi contabili: competenza finanziaria, cassa e competenza economico patrimoniale. L'obiettivo di un Ente Locale non è di chiudere la gestione "in avanzo" e/o con un utile di esercizio bensì di erogare i servizi e mantenere i conti in equilibrio. Il risultato economico è però di enorme importanza, perché dimostra se un Ente è in grado di coprire i costi di esercizio, compresi quelli non monetari quali gli ammortamenti, con i ricavi di esercizio evidenziando l'equilibrio economico.

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati

Voce di Stampa	2021	2022	2023	2024	2025
<b>COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>6.193.367,86</b>	<b>9.316.060,45</b>	<b>8.630.255,48</b>	<b>8.336.827,38</b>	<b>8.174.800,61</b>
<b>COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>6.519.520,60</b>	<b>7.925.544,91</b>	<b>8.922.542,42</b>	<b>8.966.182,67</b>	<b>8.548.070,41</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-326.152,74</b>	<b>1.390.515,54</b>	<b>-292.286,94</b>	<b>-629.355,29</b>	<b>-373.269,80</b>
Proventi finanziari	0,18	0,36	0,77	0,61	0,95
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>0,18</b>	<b>0,36</b>	<b>0,77</b>	<b>0,61</b>	<b>0,95</b>
<b>RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Proventi straordinari	707.672,82	436.518,03	258.477,52	345.485,25	344.041,15
Oneri Straordinari	165.636,88	51.588,43	10.849,41	10.480,35	40.937,98
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>542.035,94</b>	<b>384.929,60</b>	<b>247.628,11</b>	<b>335.004,90</b>	<b>303.103,17</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>215.883,38</b>	<b>1.775.445,50</b>	<b>-44.658,06</b>	<b>-294.349,78</b>	<b>-70.165,68</b>
Imposte	89.594,48	97.899,04	98.044,95	109.792,26	104.903,79
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>126.288,90</b>	<b>1.677.546,46</b>	<b>-142.703,01</b>	<b>-404.142,04</b>	<b>-175.069,47</b>

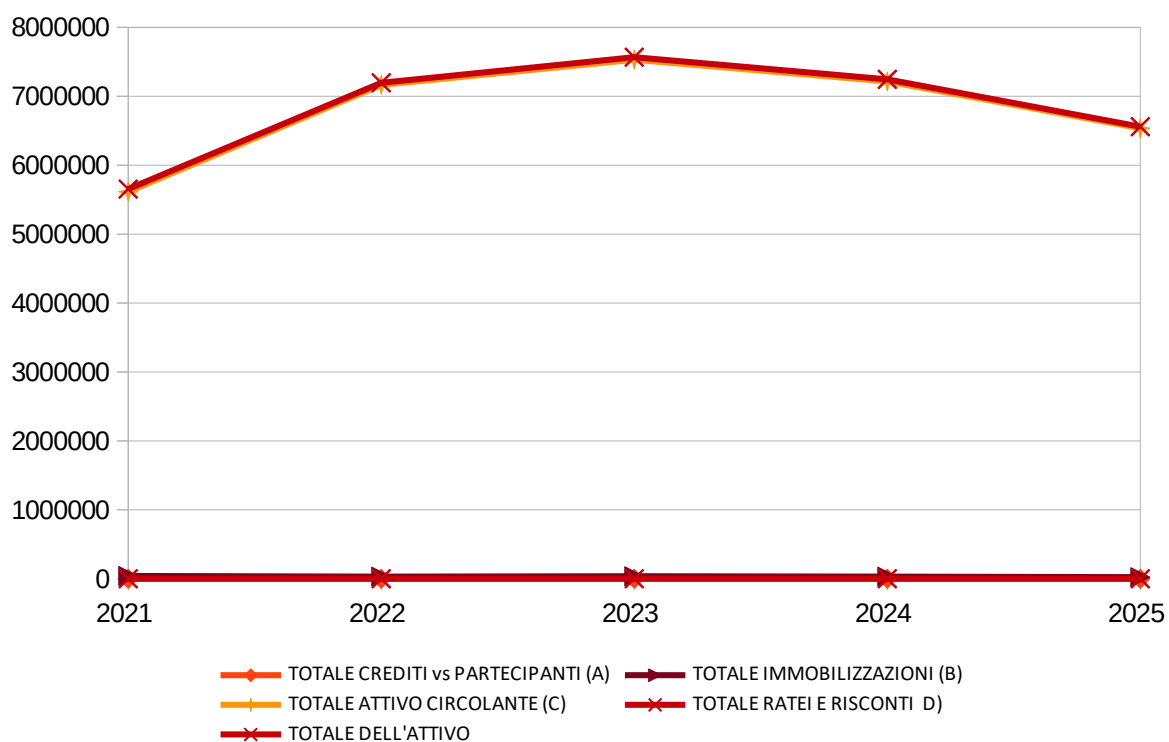


## STATO PATRIMONIALE PLURIENNALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione. La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente. Non bisogna dimenticare che la contabilità economico patrimoniale è la base per la redazione del bilancio consolidato, strumento importante per dare conto ai cittadini delle risorse gestite dall'intero gruppo Ente Locale, formato dal Comune e dalle aziende partecipate. I valori patrimoniali al 31/12/2025 e le variazioni rispetto agli anni precedenti sono così riassunti:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2021	2022	2023	2024	2025
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale immobilizzazioni immateriali	6.580,48	4.201,48	1.822,48	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni materiali	33.817,08	25.718,70	35.232,68	30.375,78	23.563,85
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>40.397,56</b>	<b>29.920,18</b>	<b>37.055,16</b>	<b>30.375,78</b>	<b>23.563,85</b>
Totale Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale crediti	2.482.155,25	4.191.345,68	5.252.926,04	5.714.118,63	4.238.223,36
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	3.131.791,82	2.975.003,70	2.278.300,59	1.502.347,59	2.297.482,99
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>5.613.947,07</b>	<b>7.166.349,38</b>	<b>7.531.226,63</b>	<b>7.216.466,22</b>	<b>6.535.706,35</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>5.654.344,63</b>	<b>7.196.269,56</b>	<b>7.568.281,79</b>	<b>7.246.842,00</b>	<b>6.559.270,20</b>





STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.242.739,24	3.920.285,70	3.777.582,69	3.373.440,65	3.198.371,18
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.642.456,76	1.715.917,22	1.999.494,17	1.906.221,50	1.797.091,24
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI (D)	1.769.148,63	1.510.080,02	1.741.218,31	1.917.193,23	1.513.821,16
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0,00	49.986,62	49.986,62	49.986,62	49.986,62
TOTALE DEL PASSIVO	5.654.344,63	7.196.269,56	7.568.281,79	7.246.842,00	6.559.270,20
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.079.755,94	1.864.339,79	3.074.398,68	3.897.950,93	4.295.931,78

## Stato Patrimoniale Passivo

